

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince, üniversitelerin bütçeleri mutlak surette Stratejik Planlarına ve Performans Programlarına dayanmak zorundadır. Birçok üniversite yönetimi, stratejik planı sadece Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na (SBB) sunulması gereken "bürokratik bir evrak" olarak görmekte ve kopyala-yapıştır yöntemlerle hazırlamaktadır. Oysa Sayıştay denetimlerinde ve YÖKAK (Yükseköğretim Kalite Kurulu) akreditasyon süreçlerinde bu kağıt üzerindeki planlar; idarecileri doğrudan "Kamu Zararı" (Zimmet) ve "Kurumsal İtibar Kaybı" ile yüzleştiren en tehlikeli delillere dönüşmektedir.

Üniversiteniz stratejik planlama ve bütçe süreçlerinde aşağıdaki ölümcül hukuki ve mali tuzaklara düşmediğine emin mi?

1. STRATEJİK PLAN VE BÜTÇE KOPUKLUĞU (ZİMMET RİSKİ)

- Soru:** Üniversitenizin bütçesinden milyonlarca lira harcayarak yaptırdığınız yeni bir laboratuvar binası, araştırma merkezi veya satın aldığınız devasa bir yazılım sistemi; o yıla ait Performans Programınızda ve 5 yıllık Stratejik Planınızda somut bir "hedef" olarak yer alıyor mu?
- Gizli Risk:** 5018 Sayılı Kanun çok nettir: Planda ve programda olmayan bir hedefe bütçeden ödenek ayrılamaz ve harcama yapılamaz. Eğer Rektörlüğün veya Dekanlığın anlık bir kararıyla, stratejik planda yer almayan bir yatırım için ihaleye çıkarsanız, Sayıştay denetçileri bu durumu anında tespit eder. Yapılan harcama "Ödenek Dışı ve Plansız Harcama" sayılarak, faturada imzası bulunan Harcama Yetkilisine, Strateji Geliştirme Daire Başkanına ve Üst Yöneticiye (Rektöre) faiziyle birlikte "Kamu Zararı" olarak zimmet çıkarılır. Bu yasal bütçe entegrasyonunu nasıl kusursuz kurmalısınız?

2. YÖKAK AKREDİTASYONU VE KURUMSAL İTİBAR KAYBI

- Soru:** Stratejik planınızda yer alan "Eğitim kalitesini artırmak" veya "Ar-Ge kapasitesini geliştirmek" gibi hedefleriniz, YÖKAK denetimlerinde kanıtlanabilir, ölçülebilir (KPI) ve PUKÖ döngüsüne uygun verilere dayanıyor mu?
- Gizli Risk:** Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) dış değerlendirme takımları, üniversitelere geldiklerinde süslü cümlelere değil, hedeflerin somut kanıtlarına bakar. Eğer stratejik hedefleriniz ölçülemez (soyut) ise ve birimler arası entegrasyon sağlanamamışsa, üniversiteniz Kurumsal Akreditasyon Programından (KAP) geçemez. Akreditasyon alamayan veya belgesi iptal edilen bir üniversite, YKS tercih kılavuzlarında prestij kaybeder, öğrenci kontenjanları boş kalır ve uluslararası projelerden (hibelerden) men edilir.

3. PERFORMANS PROGRAMI VE FAALİYET RAPORU UYUMSUZLUĞU

- Soru:** Yıl sonunda hazırladığınız İdare Faaliyet Raporu ile yıl başında belirlediğiniz Performans Programı hedefleri arasında devasa sapmalar olduğunda, bu durumu Sayıştay'a yasal ve makul gerekçelerle izah edebiliyor musunuz?
- Gizli Risk:** Stratejik plan sadece bir vizyon belgesi değil, idarenin devlete verdiği bir taahhüttür. Şişirilmiş hedefler koyup yıl sonunda bu projelerin %10'unu bile gerçekleştirilememek, idarenin mali başarısızlığıdır. Sayıştay denetçileri, Kesin Hesap ile Performans Programı arasındaki bu uyumsuzlukları tespit ettiğinde, "Kamu Kaynaklarının Etkili ve Verimli Kullanılmaması" gerekçesiyle üst yönetime ağır eleştiri raporları yazar. Bu durum, üniversite yönetiminin "Görevi İhmal" suçlamasıyla karşılaşmasına zemin hazırlar.

ŞAHSİ İFLASTAN VE İTİBAR KAYBINDAN KORUNMAK İÇİN BİLGİ YATIRIMI

Eğer yukarıdaki soruların çözüm yollarını ve yasal prosedürlerini tereddütsüz bir şekilde bilmiyorsanız, kurum bütçesi ve şahsi malvarlığınız her an devasa bir risk altındadır. Bu krizleri Sayıştay sorgularına cevap yazarken veya YÖKAK denetiminde belge ararken değil, uzmanlardan öğrenmek zorundasınız.

Üniversitenizin Üst Yönetiminin, Strateji ve Kalite kadrolarının bu keskin prosedürlere kusursuz uyum sağlaması ve şahsi risklerini sıfırlaması için gereken tüm yasal stratejiler, Vizyonder ***Üniversitelerde Stratejik Planlama ve Performans Yönetimi Eğitimi***nde emsal Sayıştay kararları ile uygulamalı olarak öğretilmektedir. Hukuki risklerinizi bitirmek ve kurumunuza özel eğitim planlaması yapmak için Vizyonder mevzuat uzmanlarına hemen ulaşın.

VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

İSTANBUL	: Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	: Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya
MERSİS NO	: 0925131571200001
İLETİŞİM	: 0.212 232 2016
GSM	: 0.545 335 2016
Eposta	: bilgi@vizyonder.org.tr
TİCARET SİCİL NO	: 142629
KURUMLAR V.D.:	: 9251315712
Faks:	: 0.850 811 2016
	: 0.545 332 2016