

Kamu idarelerinde risk yönetimi, genellikle İçişleri Bakanlığına veya Sayıştay'a "Sistemimiz var" demek için hazırlanan, raflarda tozlanan kopyala-yapıştır matrislerden ibaret görülmektedir. Oysa 5018 Sayılı Kanun ve idare hukuku içtihatları nezdinde bu risk haritaları; bir usulsüzlük, veri ihlali veya iş kazası oluştuğunda "idarenin bu tehlikeyi bilip bilmediğini" kanıtlayan en temel hukuki delillerdir.

Kurumunuz risk yönetimi süreçlerinde aşağıdaki ölümcül hukuki ve yönetsel tuzaklara düşmediğine emin mi?

1. KOPYALA-YAPIŞTIR RİSK HARİTALARI VE SAHTECİLİK RİSKİ

- Soru:** Kurumunuzun "Risk Haritası"nı hazırlarken, birimleri tek tek gezip gerçek operasyonel riskleri mi analiz ettiniz, yoksa başka bir belediyenin planını internetten indirip sadece kurum isimlerini mi değiştirdiniz?
- Gizli Risk:** Sadece denetimden geçmek için hazırlanan sahte risk planları idareyi korumaz, aksine tuzakla düşürür. Eğer kurumunuzda bir ihale yolsuzluğu, siber saldırı veya büyük bir kaza yaşanırsa ve bu durum sizin "kopyalama" risk planınızda öngörülmemişse; savcılık ve müfettişler "Neden bu riski tespit edip tedbir almadınız?" diye sorar. Gerçeği yansıtmayan belge düzenlemekten ve kamu kaynağını koruyamamaktan dolayı Üst Yönetici ve Strateji Müdürü hakkında "Görevi İhmal" soruşturması açılır.

2. EYLEMSİZLİK VE SADECE TESPİT ETME TUZAĞI (BİLEREK GÖZ YUMMA)

- Soru:** Risk kayıt formlarınızda "Yüksek (Kırmızı)" seviyeli bir risk tespit ettiniz. Peki, bu riski düşürmek için yazdığınız "Kontrol Eylemlerini" gerçekten sahada uyguluyor musunuz, yoksa sadece kağıt üzerinde mi kalıyor?
- Gizli Risk:** Bir riski tespit edip de önlem almamak, o riski hiç bilmemekten hukuken çok daha ağır bir suçtur. Eğer risk haritanızda "Tahsilat sürecinde zimmet riski var" yazıp, buna karşılık "Görevler ayrılığı sağlanacak" diye bir eylem planı belirlediyseniz, ancak fiiliyatta aynı memur hem tahsilat yapıp hem makbuz kesiyorsa; yaşanacak bir yolsuzlukta idareciler "Suçu bilerek gizleme ve göz yumma" (Kasıt) ile yargılanır. Tespit edilen riskin eyleme dönüşmediği her gün, yöneticiler için bir saatli bombadır.

3. PERSONEL FARKINDALIĞI EKSİKLİĞİ VE FATURANIN AMİRE KESİLMESİ

- Soru:** Kurumunuzdaki riskleri sadece Strateji Geliştirme Müdürü ve birkaç şef mi biliyor? Sahada çalışan vezne memurunun, zabitanın veya fen işleri işçisinin kendi sürecindeki risklerden ve kontrol adımlarından haberi var mı?
- Gizli Risk:** Risk yönetimi tepeden inme bir evrak işi değil, bir kurum kültürüdür. Eğer sahadaki personel riskin farkında değilse, yapacağı küçük bir hata (örneğin bir evrakı yanlış kişiye teslim etmesi veya bir vanayı açık unutması) devasa bir krize yol açar. Personel "Bana bu işin riski anlatılmadı" dediği anda, tüm hukuki ve mali sorumluluk (Sayıştay zimmeti) o personeli eğitmeyen ve risk farkındalığı yaratmayan Birim Amirine ve Üst Yöneticiye kesilir.

ŞAHSİ İFLASTAN VE ZİMMETTEN KORUNMAK İÇİN BİLGİ YATIRIMI

VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

İSTANBUL	:	Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	:	Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya
MERSİS NO	:	0925131571200001
İLETİŞİM	:	0.212 232 2016
GSM	:	0.545 335 2016
Eposta	:	bilgi@vizyonder.org.tr
TİCARET SİCİL NO	:	142629
KURUMLAR V.D.:	:	9251315712
Faks:	:	0.850 811 2016
	:	0.545 332 2016

Eğer yukarıdaki soruların çözüm yollarını ve yasal prosedürlerini tereddütsüz bir şekilde bilmiyorsanız, kurum bütçesi ve şahsi malvarlığınız her an devasa bir risk altındadır. Bu krizleri Sayıştay sorgularına cevap yazarken değil, uzmanlardan öğrenmek zorundasınız.

Kurumunuzun Üst Yöneticilerinin, Strateji ve Birim Müdürlerinin bu keskin prosedürlere kusursuz uyum sağlaması ve şahsi risklerini sıfırlaması için gereken tüm yasal stratejiler, Vizyonder *****Kurumsal Risk Analizi ve Farkındalık Eğitimi*****nde uygulamalı olarak öğretilmektedir. Hukuki risklerinizi bitirmek ve kurumunuza özel eğitim planlaması yapmak için Vizyonder mevzuat uzmanlarına hemen ulaşın.

VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

İSTANBUL	:	Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	:	Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya
MERSİS NO	:	0925131571200001
İLETİŞİM	:	0.212 232 2016
GSM	:	0.545 335 2016
Eposta	:	bilgi@vizyonder.org.tr
	:	0.242 338 2016
	:	0.545 337 2016
	:	0.545 332 2016

TİCARET SİCİL NO : 142629**KURUMLAR V.D.: 9251315712****Faks: 0.850 811 2016**