

Kamu idarelerinde ve kurumsal yapılarda projelerin zamanında, bütçesinde ve hedeflenen kalitede tamamlanamaması sadece operasyonel bir başarısızlık değildir. 5018 Sayılı Kanun kapsamında kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmaması, idarecileri Sayıştay denetimlerinde doğrudan "kamu zararı" ve "görevi ihmal" riskleriyle yüzleştirmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası hibe fonlarına (AB, Kalkınma Ajansları) yapılan başvurulardaki teknik yetersizlikler, kurumları milyonlarca liralık dış finansmandan mahrum bırakmaktadır.

Kurumunuzun proje yönetimi ve hibe süreçleri aşağıdaki idari ve uluslararası standartlara ne ölçüde uyum sağlıyor?

1. MANTIKSAL ÇERÇEVE VE HEDEF-BÜTÇE UYUMSUZLUĞU

- Soru:** Kurumunuzda yürütülen veya hibe fonlarına sunulan projelerde, faaliyetler ile bütçe arasındaki ilişkiyi netleştiren, riskleri önceden saptayan ve ölçülebilir göstergeler (KPI) sunan uluslararası standartlarda bir "Mantıksal Çerçeve Matrisi" hazırlayabiliyor musunuz?
- Gizli Risk:** Projelerin reddedilmesinin veya başarısız olmasının en temel nedeni, faaliyetlerin projenin genel amacına hizmet etmemesi ve bütçenin gerçekçi kurgulanmamasıdır. Mantıksal çerçevesi zayıf olan bir proje, bağımsız değerlendiriciler (evaluator) tarafından ilk aşamada elenir. Kurumunuzun harcadığı aylar süren emek ve proje yazım maliyetleri boşa gider. Bu analitik kurguyu hatasız nasıl inşa edeceksiniz?

2. ZAMAN SAPMALARİ VE KRİTİK YOL (CRITICAL PATH) İHLALLERİ

- Soru:** Projelerinizin uygulama aşamasında karşılaştığınız bütçe aşımalarını ve zaman sapmalarını önlemek için, kaynak tahsisini ve Kritik Yol (Critical Path) analizini yasal mevzuata ve ihale süreçlerine tam uyumlu bir şekilde nasıl kurguluyorsunuz?
- Gizli Risk:** Kamu projelerinde zaman, doğrudan maliyettir. Geciken her faaliyet, enflasyon ve kur farkları nedeniyle bütçeyi aşar. İhale süreçlerinin (4734 S.K.) proje takvimine doğru entegre edilmemesi, projenin durmasına ve idarenin yüklenicilerle mahkemelik olmasına yol açar. Zaman aşımaları nedeniyle iptal edilen hibe sözleşmelerinin kuruma getireceği rücu yükünü nasıl önleyeceksiniz?

3. HİBE DENETİMLERİ VE UYGUN OLMAYAN MALİYET RİSKİ

- Soru:** Avrupa Birliği veya Kalkınma Ajanslarından kazandığınız hibe projelerinin satın alma ve raporlama süreçlerinde, fon sağlayıcıların katı denetim kurallarına (PRAG vb.) ve eş finansman yükümlülüklerine uyum sağlayamamanın kuruma getireceği devasa geri ödeme risklerini nasıl bertaraf ediyorsunuz?
- Gizli Risk:** Hibe fonunu kazanmak için sadece başlangıcıdır. Proje yürütülürken PRAG kurallarına aykırı yapılan ihalesiz bir satın alma veya hatalı kesilen bir fatura, uluslararası denetçiler tarafından "Uygun Olmayan Maliyet (Ineligible Cost)" sayılarak hibenin iptaline neden olur. Kurum, o güne kadar harcadığı yüz binlerce Avro'yu faiziyle geri ödemek zorunda kalır. Bu katı satın alma ve raporlama kurallarını sıfır hatayla nasıl işleteceksiniz?

VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

İSTANBUL	:	Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	:	Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya
MERSİS NO	:	0925131571200001
İLETİŞİM	:	0.212 232 2016
GSM	:	0.545 335 2016
Eposta	:	bilgi@vizyonder.org.tr
		TİCARET SİCİL NO : 142629
		KURUMLAR V.D.: 9251315712
		Faks: 0.850 811 2016
		0.545 332 2016

4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE ATIL YATIRIM (KAMU ZARARI) KRİZİ

- **Soru:** Tamamlanan projelerin sadece fiziki kapanışını yapmakla kalmayıp, projenin kurumsal kapasiteye, hedef kitleye ve yerel kalkınmaya sağladığı uzun vadeli etkiyi (sürdürülebilirliği) ölçecek resmi bir izleme ve değerlendirme mekanizmanız mevcut mu?
- **Gizli Risk:** Milyonlarca lira harcanarak kurulan tesislerin veya yazılımların, proje bittikten sonra bütçe veya personel yetersizliği nedeniyle atıl kalması, Sayıştay denetimlerinde doğrudan "Kamu Kaynaklarının İsrarı" olarak raporlanır. Sürdürülebilirlik planı olmayan projeler, idarecileri "görevi kötüye kullanma" suçlamasıyla yüzleştirir.

PROJE YÖNETİM KAPASİTESİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARA TAŞIMAK

Eğer yukarıdaki kritik sorulara tereddütsüz ve uluslararası proje yönetimi standartlarına uygun net cevaplar veremiyorsanız, kurumunuzun hibe kapasitesi ve yatırım bütçesi devasa bir risk altındadır. Bu krizleri reddedilen projelerle veya Sayıştay sorgularıyla yüzleşerek değil, uzmanlardan proaktif olarak öğrenmek zorundasınız. Süreçlerinizi mevzuata uygun yönetmek, kurumsal riskleri azaltmak ve kurumunuza özel eğitim planlaması yapmak için Vizyonder Etkin Proje Yönetimi Eğitimi programına hemen başvurun.

VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

İSTANBUL	:	Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	:	Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya
MERSİS NO	:	0925131571200001
İLETİŞİM	:	0.212 232 2016
GSM	:	0.545 335 2016
Eposta	:	bilgi@vizyonder.org.tr
	:	0.242 338 2016
	:	0.545 337 2016
	:	0.545 332 2016

TİCARET SİCİL NO : 142629**KURUMLAR V.D.:** 9251315712**Faks:** 0.850 811 2016