

İnşaat ve taahhüt sektöründe projeler genellikle kötü mühendislikten değil, hatalı planlama ve eksik takip mekanizmalarından dolayı başarısız olur. MS Project gibi güçlü yazılımların sadece "renkli çubuklar (Gantt Chart) çizen bir takvim aracı" olarak kullanılması; idareye karşı haklı olunan süre uzatımı (Extension of Time) taleplerinin reddedilmesine, hakediş kesintilerine ve şirketin milyonlarca liralık gecikme cezalarıyla (penaltılarla) yüzleşmesine neden olmaktadır.

Kurumunuzun proje planlama süreçleri aşağıdaki teknik ve sözleşmesel standartlara ne ölçüde uyum sağlıyor?

1. BASELINE (TEMEL ÇİZGİ) EKSİKLİĞİ VE İSPAT ZAFİYETİ

- Kontrol Sorusu:** İdare tarafından onaylanan ilk iş programınızı MS Project üzerinde "Baseline (Temel Çizgi)" olarak kaydedip kilitliyor musunuz? Sahadan gelen fiili ilerlemeleri (Actuals) girerken, bu ilk planla arasındaki sapmaları (Varyans) anlık olarak raporlayabiliyor musunuz?
- Gizli Risk:** Baseline kaydı alınmayan bir iş programında, projenin neresinde geciktiğinizi veya hangi aktivitenin bütçeyi aştığını geriye dönük olarak ispatlamanız imkansızdır. İdareden kaynaklanan bir yer teslimi gecikmesi veya proje değişikliği yaşandığında; eğer elinizde kilitlenmiş bir baseline ve buna kıyasla yapılmış bir "Zaman Etki Analizi (Time Impact Analysis)" yoksa, süre uzatımı (EoT) talebiniz reddedilir. Tüm gecikme faturası ve cezalar doğrudan yüklenici firmaya kesilir. Bu ispat altyapısını yazılım üzerinde nasıl yasal bir delile dönüştüreceksiniz?

2. KAYNAK AŞIRI YÜKLENMESİ (OVERALLOCATION) VE BÜTÇE ÇÖKÜŞÜ

- Kontrol Sorusu:** İş programını hazırlarken aynı ekibi, aynı vinci veya aynı bütçe kalemini aynı tarihlere denk gelen birden fazla aktiviteye atadığınızda; MS Project'in verdiği "Aşırı Yüklenme (Overallocation)" uyarılarını dikkate alıp kaynak dengelemesi (Leveling) yapıyor musunuz?
- Gizli Risk:** Kaynakları dengelemeden hazırlanan bir iş programı kağıt üzerinde kusursuz görünür ve projeyi zamanında bitiyor gösterir. Ancak sahada aynı anda iki farklı yerde olması gereken tek bir taşeron ekip, fiziksel olarak bu işi yapamayacağı için şantiyede yapay darboğazlar oluşur. İşler durur, acil taşeron bulmak için fahiş fiyatlar ödenir ve proje bütçesi (Cash Flow) hızla çöker. Kaynak atamalarındaki bu kör noktaları önceden nasıl tespit edeceksiniz?

3. KRİTİK YOL (CRITICAL PATH) VE BOLLUK (FLOAT) YÖNETİMİ HATALARI

- Kontrol Sorusu:** Projenizin süresini doğrudan belirleyen "Kritik Yol" üzerindeki aktiviteleri net olarak tanımladınız mı? Kritik olmayan aktivitelerin sahip olduğu esneme paylarını (Total Float) yanlış yöneterek projenin tamamını riske atıyor olabilir misiniz?
- Gizli Risk:** Kritik yol üzerindeki 1 günlük gecikme, projenin teslim tarihini 1 gün uzatır. Eğer aktiviteler arasındaki mantıksal bağları (SS, FS vb.) yanlış kurarsanız, MS Project size yanlış bir kritik yol çizer. Bu durumda şantiye şefi, aslında acil olmayan bir işe odaklanırken, projeyi gerçekten geciktiren asıl aktiviteyi gözden kaçırmaz. Yanlış önceliklendirme, domino etkisi yaratarak projenin kontrolden çıkmasına ve sözleşmenin feshi riskine kadar giden bir krize yol açar.

PLANLAMA SÜREÇLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARA TAŞIMAK

Eğer yukarıdaki kritik sorulara tereddütsüz ve proje yönetimi ilkelerine uygun net cevaplar veremiyorsanız, şirketinizin kar marjı ve kurumsal itibarı devasa bir risk altındadır. Bu krizleri hakediş kesintileri yaşadiktan veya ceza ödedikten sonra değil, uzmanlardan proaktif olarak öğrenmek zorundasınız. Süreçlerinizi sözleşmelere ve modern planlama standartlarına uygun yönetmek, kurumunuza özel eğitim planlaması yapmak için Vizyonder Temel Planlama Mühendisliği ve MS Project Eğitimi programına hemen başvurun.

VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

İSTANBUL	:	Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	:	Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya
MERSİS NO	:	0925131571200001
İLETİŞİM	:	0.212 232 2016
GSM	:	0.545 335 2016
Eposta	:	bilgi@vizyonder.org.tr
TİCARET SİCİL NO	:	142629
KURUMLAR V.D.:	:	9251315712
Faks:	:	0.850 811 2016
	:	0.545 332 2016