

Kamu idarelerinde "maliyet düşürmek" genellikle sadece ışıkları kapatmak veya kırtasiye malzemesini kısmak olarak algılanır. Oysa gerçek israf; optimize edilmemiş ihale süreçlerinde, atıl bekleyen stoklarda ve hantal bürokratik iş akışlarında gizlidir. 5018 Sayılı Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgeleri uyarınca, kaynakların verimsiz kullanımı sadece bir bütçe sorunu değil, aynı zamanda Sayıştay denetimlerinde kurumu ve yöneticileri zor durumda bırakan ciddi bir mevzuat ihlalidir.

Kurumunuzun mali disiplini ve kaynak yönetimi stratejileri aşağıdaki idari ve operasyonel standartlara ne ölçüde uyum sağlıyor?

1. SATIN ALMA VE STOK YÖNETİMİNDEKİ GİZLİ İSRAF

- Soru:** Kurumunuz mal alımı ihalelerinde, sadece "birim fiyatı düşürmek" amacıyla, depolama (elde tutma) maliyetlerini ve ürünlerin son kullanma tarihlerini hesaplamadan devasa miktarlarda toplu alımlar yapıyor mu?
- Gizli Risk:** İhtiyaç fazlası yapılan toplu alımlar, ilk bakışta tasarruf gibi görünse de; depolama maliyetleri, çürüme, bozulma ve teknolojik eskime nedeniyle devasa bir israfa dönüşür. Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi'nde (TKYS) atıl bekleyen veya hurdaya ayrılan bu malzemeler, Sayıştay denetçileri tarafından "kamu kaynaklarının etkisiz ve verimsiz kullanımı" olarak raporlanır. Stok devir hızınızı optimize etmeden yapılan her alım, bütçenize vurulmuş gizli bir darbedir. Bu dengeyi yasal ve finansal olarak nasıl kuracaksınız?

2. ENERJİ VE FİLO YÖNETİMİNDE VERİ ANALİZİ EKSİKLİĞİ

- Soru:** Araç kiralama (filo) sözleşmelerinizi ve kamu binalarınızın enerji tüketimlerini yönetirken; güzergah optimizasyonu, yakıt takip sistemleri veya Enerji Performans Sözleşmeleri (EPS) gibi veri odaklı analitik yöntemler kullanıyor musunuz, yoksa sadece gelen faturaları mı ödüyorsunuz?
- Gizli Risk:** Operasyonel giderlerin (OPEX) en büyük kalemi olan enerji ve akaryakıt tüketimi, veri analitiği ile yönetilmediğinde kontrolsüzce büyür. Tasarruf tedbirleri genelgelerine aykırı olarak yapılan lüks araç kiralamaları veya enerji verimliliği (ISO 50001) standartlarına uymayan binalar, idareyi doğrudan mevzuat ihlaliyle yüzleştirir. Bütçeden tek kuruş harcamadan enerji maliyetlerini düşüren EPS modelini kurumunuza entegre etmemek, büyük bir stratejik zafiyettir.

3. SÜREÇ HANTALLIĞI VE GÖRÜNMEYEN EMEK MALİYETİ

- Soru:** Kurumunuzdaki rutin bir evrak onay süreci veya hizmet sunumu, gereksiz yere birden fazla yöneticinin masasından geçiyor mu? İş akışlarınızdaki bu "darboğazlar" yüzünden personelin mesaisi katma değersiz işlere mi harcanıyor?
- Gizli Risk:** Yalın yönetim (Lean Management) ilkelerinin uygulanmadığı kurumlarda en büyük maliyet "zaman ve emek" israfıdır. Evrakların gereksiz yere dolaşması, dijitalleşme (e-Devlet) imkanlarının kullanılmaması; personelin asıl üretken projeler yerine bürokrasiyle boğuşmasına neden olur. Bu durum, hizmet gecikmelerine yol açarak vatandaş memnuniyetini düşürür ve kurumun operasyonel kapasitesini felç eder. İş akışlarınızı israftan arındıracak o kritik optimizasyon adımları nelerdir?

MALİ DİSİPLİNİ VE HESAP VEREBİLİRLİĞİ ULUSLARARASI STANDARTLARA TAŞIMAK

Eğer yukarıdaki kritik soruların çözüm yollarını ve yasal prosedürlerini tereddütsüz bir şekilde bilmiyorsanız, kurum bütçeniz ve yönetsel itibarınız devasa bir risk altındadır. Bu krizleri Sayıştay sorgularına cevap yazarken değil, uzmanlardan proaktif olarak öğrenmek zorundasınız. Süreçlerinizi mevzuata uygun yönetmek, kurumsal riskleri azaltmak ve kurumunuza özel eğitim planlaması yapmak için Vizyonder Kamu İdarelerinde Maliyet Düşürme ve Tasarruf Yöntemleri Eğitimi programına hemen başvurun.

VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

İSTANBUL	: Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	: Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya
MERSİS NO	: 0925131571200001
İLETİŞİM	: 0.212 232 2016
GSM	: 0.545 335 2016
Eposta	: bilgi@vizyonder.org.tr
TİCARET SİCİL NO	: 142629
KURUMLAR V.D.:	: 9251315712
Faks:	: 0.850 811 2016
	: 0.545 332 2016