

Üniversitelerin ve araştırma hastanelerinin Döner Sermaye İşletmeleri, 2547 Sayılı Kanun'un 58. maddesi ile yönetilen, mali hacmi devasa ancak hukuki sınırları çok keskin kurumlardır. Yöneticilerin "Biz kendi kazandığımız parayı dağıtıyoruz" yanlısıyla yaptığı küçük bir katsayı hatası veya bütçe dışı bir harcama, Sayıştay denetimlerinde doğrudan "Kamu Zararı" (Zimmet) olarak tespit edilmekte; fazladan ödenen tüm tutarlar faiziyle birlikte Harcama Yetkilisinin ve Mutemetin şahsi malvarlığından (maaş haczinden) tahsil edilmektedir.

Kurumunuz döner sermaye operasyonlarında aşağıdaki ölümcül hukuki ve mali tuzaklara düşmediğine emin mi?

## 1. EK ÖDEME (PERFORMANS) DAĞITIMINDAKİ TAVAN AŞIMI VE ZİMMET

- Soru:** Akademik ve idari personele her ay dağıttığınız ek ödemeleri (performans ücretlerini) hesaplarken; 2547 Sayılı Kanun'da unvanlara göre belirlenen yasal tavan oranlarını (örneğin %800, %200 vb.) ve "fiilen çalışma" şartını eksiksiz kontrol ediyor musunuz?
- Gizli Risk:** Sayıştay'ın üniversitelerde en çok "Kamu Zararı" çıkardığı alan ek ödeme dağıtımlarıdır. İzne ayrılan, raporlu olan veya fiilen o birimde görev yapmayan bir personele "sehven" ek ödeme yapılması veya yasal tavanın 1 TL bile aşılması durumunda sistem sizi uyarmaz. Aylar sonra bu hata Sayıştay tarafından fark edildiğinde; fazladan ödenen tüm paralar, bordroyu hazırlayan Mutemetten, Gerçekleştirme Görevlisinden ve Harcama Yetkilisinden (Dekan/Başhekim) müteselsilen ve kendi ceplerinden tahsil edilir. Bu hesaplamaların doğruluğundan şüphelenir varsanız, her ay kendi cebinizden ödeyeceğiniz bir borç biriktiriyorsunuz demektir.

## 2. DÖNER SERMAYE BÜTÇESİNDEN YAPILAN USULSÜZ HARCAMALAR

- Soru:** Üniversitenizin genel bütçe ödenekleri yetersiz kaldığında, "Nasıl olsa kurumun parası" diyerek; temsil-ağırlama giderlerini, asli demirbaş alımlarını veya genel bütçeden karşılanması gereken diğer harcamaları Döner Sermaye bütçesinden mi karşılıyorsunuz?
- Gizli Risk:** Döner Sermaye bütçesi, üniversitenin "yedek akçesi" veya sınırsız harcama havuzu değildir. Kanun, döner sermaye gelirlerinin sadece işletmenin kendi faaliyet alanıyla ilgili giderler için kullanılabileceğini emreder. Genel bütçeden yapılması gereken bir harcamanın döner sermayeden yapılması açık bir "Görevi Kötüye Kullanma" ve "Mevzuata Aykırı Harcama" suçudur. Denetçiler bu durumu tespit ettiğinde, harcamaya onay veren Döner Sermaye İşletme Müdürü ve Üst Yönetici doğrudan savcılık soruşturmasıyla yüzleşir.

## 3. VERGİ (KDV/DAMGA) VE MUHASEBE KAYIT HATALARI

- Soru:** Döner sermaye işletmenizin kestiği faturalarda KDV tevkifat oranlarını, sözleşmelerdeki Damga Vergisi kesintilerini ve yıl sonu Kurumlar Vergisi muafiyet/istisna durumlarını güncel mevzuata göre eksiksiz uyguladığınıza emin misiniz?
- Gizli Risk:** Döner sermaye işletmeleri ticari birer işletme gibi vergi kanunlarına tabidir. Yanlış hesaplanan KDV tevkifatları, ödenmeyen Damga Vergileri veya Hazine'ye eksik aktarılan yasal paylar (%1, %5 vb.), vergi müfettişleri tarafından tespit edildiğinde kuruma ağır "Vergi Ziyası Cezası" kesilir. Kurumun ödemek zorunda kaldığı bu cezalar, görevini ihmal eden Mali Hizmetler Uzmanlarına ve İşletme Müdürüne şahsen rücu edilir.

## ŞAHSİ İFLASTAN VE ZİMMETTEN KORUNMAK İÇİN BİLGİ YATIRIMI

Eğer yukarıdaki soruların çözüm yollarını ve yasal prosedürlerini tereddütsüz bir şekilde bilmiyorsanız, şahsi malvarlığınız her ay yapılan ek ödemelerde devasa bir risk altındadır. Bu krizleri Sayıştay sorgularına cevap yazarken değil, uzmanlardan öğrenmek zorundasınız.

Kurumunuzun Harcama Yetkililerinin, İşletme Müdürlerinin ve Mutemetlerinin bu keskin prosedürlere kusursuz uyum sağlaması ve şahsi risklerini sıfırlaması için gereken tüm yasal stratejiler, Vizyonder \*\*\*Yükseköğretim Kurumlarında Döner Sermaye İşletmesi Eğitimi\*\*\*nde emsal Sayıştay kararları ile uygulamalı olarak öğretilmektedir. Hukuki risklerinizi bitirmek ve kurumunuza özel eğitim planlaması yapmak için Vizyonder mevzuat uzmanlarına hemen ulaşın.

## VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

|                         |                                                                                                  |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İSTANBUL</b>         | : Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL |
| <b>ANTALYA</b>          | : Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya                                  |
| <b>MERSİS NO</b>        | : 0925131571200001                                                                               |
| <b>İLETİŞİM</b>         | : 0.212 232 2016                                                                                 |
| <b>GSM</b>              | : 0.545 335 2016                                                                                 |
| <b>Eposta</b>           | : bilgi@vizyonder.org.tr                                                                         |
| <b>TİCARET SİCİL NO</b> | : 142629                                                                                         |
| <b>KURUMLAR V.D.:</b>   | : 9251315712                                                                                     |
| <b>Faks:</b>            | : 0.850 811 2016                                                                                 |
|                         | : 0.545 332 2016                                                                                 |