

Yerel yönetimlerin hizmet üretememesinin ardındaki asıl sorun çoğu zaman "bütçe olmaması" değil, kanunun verdiği yasal gelirlerin (vergi, resim, harç) tahsil edilememesi ve sahip olunan varlıkların yanlış sözleşmelerle atıl bırakılmasıdır. "Gelir Artırıcı Çalışma" eksikliği, hem idareyi felç eder hem de Sayıştay nezdinde doğrudan "Kamu Zararı" (Görevi İhmal) sayılır.

Kurumunuz gelir tahsilatında ve alternatif finansmanda aşağıdaki ölümcül hatalara düşmediğine emin mi?

1. HARCAMALARA KATILMA PAYLARININ TAHSİL EDİLMEMESİ RİSKİ

- Soru:** Belediyenizin kendi bütçesiyle yaptığı yeni bir asfalt yol veya kanalizasyon hattı inşaatından sonra, 2464 Sayılı Kanun'un emrettiği üzere, o yoldan faydalanan (değeri artan) gayrimenkul sahiplerine "Yol Harcamalarına Katılma Payı" tahakkuk ettiriyor musunuz?
- Gizli Risk:** Başkanların veya meclis üyelerinin "halk tepki gösterir, oy kaybederiz" endişesiyle bu yasal payları tahakkuk ettirmemesi, Sayıştay denetimlerinin en bilinen bulgusudur. Kanun "alınabilir" demez, "alınır" der. Tahsil edilmeyen bu milyonlarca liralık gelir, zaman aşımına uğradığında o günkü Belediye Başkanı ve Mali Hizmetler Müdüründen faiziyle (zimmet) rücu edilir.

2. İLAN, REKLAM VE İŞGALİYE HARÇLARINDAKİ DEVASA KAYIT DIŞILIK

- Soru:** İlçenizdeki ulusal zincir marketlerin, büyük mağazaların tabelalarından veya kaldırımı işgal eden kafelerden aldığınız İlan/Reklam vergisi ve İşgalİye Harçları gerçekten o anki metrekaşe/gerçek boyutları üzerinden mi beyan ediliyor?
- Gizli Risk:** Birçok işletme yıllar önce küçük bir tabela için beyan vermiş, zamanla tabelasını devasa boyutlara çıkarmasına rağmen hala eski düşük tutarı ödemektedir. Belediyenin "Gelir Artırıcı Saha Çalışması" (CBS ve coğrafi sistem entegre sokak taraması) yapmayarak bu kaçaklara göz yumması, bütçeyi her yıl %10 ile %20 oranında gizli bir zarara uğratmaktadır.

3. KÖİ (YAP-İŞLET-DEVRET) SÖZLEŞMELERİNDE GARANTİ VE TAHKİM TUZAĞI

- Soru:** Bütçe yetersizliğini aşmak için bir yatırımcıyla (müteahhitle) imzaladığınız Arsa Karşılığı Gelir Paylaşımı veya Yap-İşlet-Devret (YİD) sözleşmesinde; kriz anında döviz/enflasyon riskinin veya "Asgari Doluluk/Gelir Garantisinin" belediyede kalıp kalmadığını kontrol ettiniz mi?
- Gizli Risk:** Alternatif finansman modelleri birer sihirli değnek değil, ağır hukuki sözleşmelerdir. Belediye lehine gibi görünen bir imtiyaz sözleşmesi, içindeki gizli bir madde (örneğin yolcu/geçiş garantisi) yüzünden, kurumu gelecekte merkezi bütçe gelirlerinin dahi yetmeyeceği bir borç sarmalına sokabilir. Üstelik bu sözleşmeler uluslararası tahkime açıksa, yerel idare mahkemelerinde iptal ettirilmeleri neredeyse imkansızdır.

KASAYI GÜÇLENDİRMEK VE ZİMMETTEN KORUNMAK İÇİN BİLGİ YATIRIMI

İdareyi başarılı kılan şey; 2464 Sayılı Kanun kapsamındaki öz gelirleri 1 kuruş bile ziyan etmeden (saha taramalarıyla) tahsil edebilmek ve eksik kalan bütçeyi yasal (Sayıştay onaylı) yenilikçi finansal modellerle tamamlamaktır.

Kurumunuzun mali işler, emlak-istimlak ve strateji kadrolarının bu gelir artırıcı yöntemleri kusursuz uygulaması için gereken tüm taktikler, Vizyonder ***Belediye Gelirleri ve Alternatif Finansman Modelleri Eğitimi***nde emsal vaka analizleriyle öğretilmektedir.

Kurumunuzdaki vergi/harç kaçaklarını önlemek, maaş haczi (zimmet) risklerini sıfırlamak ve idarenize özel finansman stratejileri planlamak için Vizyonder mali mevzuat uzmanlarına hemen ulaşın.

VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

İSTANBUL	:	Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	:	Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya
MERSİS NO	:	0925131571200001
İLETİŞİM	:	0.212 232 2016
GSM	:	0.545 335 2016
Eposta	:	bilgi@vizyonder.org.tr
TİCARET SİCİL NO	:	142629
KURUMLAR V.D.:	:	9251315712
Faks:	:	0.850 811 2016
	:	0.545 332 2016