

Avrupa Birliği hibe fonları ve Kalkınma Ajansı destekleri, kurumlar için can suyu gibi görünse de; proje kabul edildikten sonra başlayan operasyonel süreç, ağır bir uluslararası hukuk ve mali denetim sınavıdır. İdarecilerin "Bizim ihale kanunumuza göre yaparız" veya "Bütçeyi esnek kullanırız" yanlısı, bağımsız denetçiler (Auditor) tarafından tespit edildiğinde, harcanan milyonlarca Euro'nun faiziyle birlikte kuruma iade ettirilmesiyle sonuçlanmaktadır.

Kurumunuz hibe projelerini yönetirken aşağıdaki ölümcül hukuki ve mali tuzaklara düşmediğine emin mi?

1. MANTIKSAL ÇERÇEVE MATRİSİ VE BÜTÇE UYUMSUZLUĞU

- Soru:** Projenizi yürütürken, Mantıksal Çerçeve Matrisinde (LogFrame) taahhüt ettiğiniz "Objektif Olarak Doğrulanabilir Göstergelere (OVI)" ulaşmadığınız halde, bütçedeki paranın tamamını harcıyor musunuz?
- Soru:** Proje bütçesinde yer alan bir kalemi (örneğin personel giderini), hibe makamından yazılı onay (Zeyilname/Addendum) almadan ekipman alımına kaydırarak bütçe içi usulsüz aktarım yapıyor musunuz?

2. PRAG KURALLARI VE İHALE/SATIN ALMA İHLALLERİ

- Soru:** AB fonlarıyla yaptığınız mal veya hizmet alımlarında, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nu mu uyguluyorsunuz, yoksa hibe sözleşmesinin emrettiği PRAG (Practical Guide) ihale usullerini ve eşik değerlerini mi baz alıyorsunuz?
- Soru:** Satın aldığınız teknolojik cihazların veya ekipmanların, PRAG kurallarının en katı maddesi olan "Menşe Kuralı (Rule of Origin)"na uygun ülkelerde üretildiğini kanıtlayan resmi menşe şahadetnamelerini ihale dosyanıza ekliyor musunuz?

3. EŞ FİNANSMAN VE UYGUN OLMAYAN MALİYET (INELIGIBLE COST) RİSKİ

- Soru:** Kurumunuzun projeye katkısı olan "Eş Finansman" tutarını, sadece ayni katkı (personel zamanı vb.) olarak gösterip, hibe rehberinde nakdi olarak yatırılması gereken zorunlu payı atlıyor musunuz?
- Soru:** Proje kapsamında görev alan personelin maaş ödemelerini yaparken, o personelin projeye harcadığı zamanı uluslararası denetim standartlarına uygun "Zaman Çizelgeleri (Timesheet)" ile günlük olarak kayıt altına alıyor musunuz?

4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE PROJE SONRASI DENETİMLER

- Soru:** Proje bittikten sonra, hibe fonuyla alınan ekipmanları veya kurulan tesisleri, sözleşmede belirtilen "5 yıl boyunca satılamaz, devredilemez veya amacı dışında kullanılamaz" kuralına aykırı olarak başka bir birime devrediyor musunuz?
- Soru:** Proje kapanış raporunu (Final Report) sunduktan sonra, Sayıştay veya Avrupa Sayıştay (ECA) denetçilerinin geriye dönük 5 yıl boyunca tüm fatura ve kanıtlayıcı belgeleri inceleyebileceğini bilerek arşivleme sisteminizi buna göre kurdunuz mu?

HİBE İADELERİNDEN VE ZİMMETTEN KORUNMAK İÇİN BİLGİ YATIRIMI

Eğer yukarıdaki kritik sorulara tereddütsüz ve mevzuata uygun net cevaplar veremiyorsanız, şahsınız ve kurumunuz devasa bir finansal risk altındadır. Bu krizleri deneme yanılma yoluyla veya hibe iade talepleri geldiğinde değil, uzmanlardan proaktif olarak öğrenmek zorundasınız. Yasal risklerinizi sıfırlamak ve kurumunuza özel eğitim planlaması yapmak için Vizyonder AB Proje Hazırlama ve Yönetimi Eğitimi programına hemen başvurun.

VIZYONDER EĞİTİM DANIŞMANLIK VE TEKNOLOJİ A.Ş.

İSTANBUL	: Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL		
ANTALYA	: Etiler Mah. Evliya Çelebi Cad. No:23 /106 Muratpaşa / Antalya		
MERSİS NO	: 0925131571200001	TİCARET SİCİL NO	: 142629
İLETİŞİM	: 0.212 232 2016		KURUMLAR V.D.: 9251315712
GSM	: 0.545 335 2016		Faks: 0.850 811 2016
Eposta	: bilgi@vizyonder.org.tr		0.545 332 2016
			vizyonder@vizyonder.org.tr