

..... BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN DANIŞMANLIK PROJESİ

Kurumsal vizyonunuzu somut hedeflere dönüştürmeye ve 2029 yılına kadar sürdürülebilir bir başarı hikâyesi yazmaya hazır mısınız?

Bu doküman, kurumunuzun geleceğini şekillendirmeye yönelik bir yol haritasıdır. Stratejik hedeflerinizi belirleme, performansınızı ölçme ve bütçenizi etkin şekilde yönetme konusunda size rehberlik edecektir.

Bu doküman, kurumunuzun vizyonuna ve misyonuna uygun, katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmıştır. Tüm paydaşların görüşlerini ve ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak, SMART (ölçülebilir, ulaşılabilir, alakalı ve zamanlı) hedefler belirledik. Bu hedeflere ulaşmak için somut eylem planları ve performans göstergeleri geliştirdik.

Projemizde şunlar yer almaktadır:

- **Mevcut Durum Analizi:** Kurumunuzun güçlü ve zayıf yönlerini, fırsat ve tehditlerini kapsamlı bir şekilde analiz ediyoruz.
- **Stratejik Hedef Belirleme:** Vizyonunuza ve misyonunuza uygun, SMART hedefler belirliyoruz.
- **Stratejik Eylem Planı Oluşturma:** Her bir hedefe ulaşmak için somut eylem planları geliştiriyoruz.
- **İletişim ve Kapsayıcılık:** Tüm paydaşları stratejik planlama sürecine dahil ediyoruz.
- **Raporlama ve Sunum:** Hazırlanan stratejik planı kapsamlı bir rapor halinde sunuyoruz.
- **Performans Bütçe Sistemi:** Stratejik hedeflere ulaşmak için gerekli finansal kaynakları belirliyoruz.
- **Kapasite Geliştirme:** Personelin stratejik planlama ve performans yönetimi becerilerini geliştirmelerine yardımcı oluyoruz.

Bu Proje ile kurumunuzun:

- Daha etkin ve verimli hale gelmesine,
- Hedeflerine daha hızlı ulaşmasına,
- Kaynaklarını daha iyi yönetmesine,
- Paydaş memnuniyetini artırmasına,
- Kurumsal imajını güçlendirmesine yardımcı olacağımıza inanıyoruz.

VİZYON EĞİTİM VE DANIŞMANLIK DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

İSTANBUL	:	Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	:	Teomanpaşa Mah. Yüksel Serdengeçti Cad. No:2/4- Kepez/ ANTALYA
MERSİS NO	:	0925050506400017
E-TEBLİGAT	:	25949-47021-15999
İLETİŞİM	:	0.212 232 2016
GSM	:	0.545 335 2016
Eposta	:	bilgi@vizyonder.org.tr
TİCARET SİCİL NO	:	92432
KEP:	:	vizyondanisder@hs01.kepez.tr
KURUMLAR V.D.:	:	9250505064
Sertifika No	:	43097
Faks:	:	0.850 811 2016
	:	0.545 332 2016

STRATEJİK PLAN

Stratejik plan, bir kurumun uzun vadeli hedeflerini belirleyen ve bu hedeflere ulaşmak için gerekli adımları detaylandıran bir belgedir. Bu plan, kurumun vizyonu, misyonu ve temel değerlerine dayalı olarak hazırlanır ve tüm paydaşların katılımıyla geliştirilir.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. Maddesi uyarınca, tüm kamu idareleri stratejik planlamaya tabi tutulmuştur. Bu kapsamda, 2024 yılı idaremiz için stratejik planın yenilenmesi gereken bir yıldır. Yeni planımız 2025 yılından itibaren geçerli olacak ve kurumumuzun gelecek vizyonunu ve hedeflerini belirleyecektir.

Yasal Dayanak:

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. maddesi: Kamu idarelerinin stratejik plan hazırlamalarını zorunlu kılar.
- Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar Ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in Geçici 1. Maddesi: *"Bütçelerinde sorumlu oldukları program ve alt programlar, Başkanlık ve ilgili idareler tarafından birlikte belirlenene kadar mahallî idareler ve sosyal güvenlik kurumları tarafından hazırlanacak stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları hakkında düzenlemeleri içerir."*
- 17.3.2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik.
- 5.7.2008 tarihli ve 26927 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik.
- 26.2.2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik.

Projenin Süresi

Projenin toplam süresi, işe başlama tarihinden itibaren 5 ay olarak belirlenmiştir. Yapılacak işin tüm aşamaları, karşılıklı hazırlanacak olan "İş Akış Çizelgesi"ne uygun olarak gerçekleştirilecektir. İdareye sunulacak olan raporlarda, İdareden gelecek geri bildirimlere istinaden (varsa) gerekli revizyonlar en geç izleyen 5 iş günü içerisinde yapılacaktır. Projenin ilerleyişi ve elde edilen sonuçlar, düzenli olarak hazırlanacak raporlarla idareye sunulacaktır. Bu raporlar, projenin şeffaf ve hesap verebilir bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunacaktır.

VİZYON EĞİTİM VE DANIŞMANLIK DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

İSTANBUL	:	Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	:	Teomanpaşa Mah. Yüksel Serdengeçti Cad. No:2/4- Kepez/ ANTALYA
MERSİS NO	:	0925050506400017
E-TEBLİGAT	:	25949-47021-15999
İLETİŞİM	:	0.212 232 2016
GSM	:	0.545 335 2016
Eposta	:	bilgi@vizyonder.org.tr
TİCARET SİCİL NO	:	92432
KEP:	:	vizyondanisder@hs01.kepez.tr
KURUMLAR V.D.:	:	9250505064
Sertifika No	:	43097
Faks:	:	0.850 811 2016
	:	0.545 332 2016

Stratejik Planlama Sürecine İlişkin Aşamalar

Stratejik Planının hazırlanma sürecinde yürütülecek adımlar aşağıdaki gibidir;

Tablo 1: İş Akış Çizelgesi

		Gerçekleştirilecek İş ve İşlemler	Sorumlu Birimler	Uygulama Takvimi
1	a	SPE' nin ilk toplantısı ilave bilgi ve	SPE SGB (Koordinasyon)	Projenin ilk Haftası
		açıklamalar yapılması ile metodoloji		
		üzerine müzakereler		
b	İhtiyaçların tespiti	SPE SGB (Koordinasyon)		
	c	Hazırlık Programının oluşturulması	SPE SGB (Koordinasyon)	
2	a	Mevcut duruma anlamlı raporlanması	Danışman	
	b	Faaliyet alanı, ürün ve hizmetlerinin ve paydaşlarının tanımlanması ve önceliklendirilmesi	SPE SGB (Koordinasyon)	
	c	Paydaş anketlerinin ve Durum analizi soru formlarının oluşturulması merkez birimlere ve paydaşlara gönderilmesi, paydaşlarca cevaplandırılması ve idarece değerlendirilmesi	SPE SGB (Koordinasyon)	
	d	İdarenin iç analizi, çevre, GZFT (SWOT) analizinin yapılması	(Koordinasyon)	
	e	Durum analizi sonuçlarının değerlendirilmesi	SPE SGB (Koordinasyon)	
	f	Durum analizi değerlendirmesinin paydaşlara gönderilmesi ve görüşlerinin alınması	SPE SGB (Koordinasyon)	
	g	Üst politika metinlerinin incelenmesi ve raporlanması	Danışman	
	h	Mevzuat Analizi yapılması ve raporlanması	Danışman	
	ı	Seçim beyannamelerinin incelenmesi ve stratejik planda kullanılacak bir matris haline getirilmesi	Danışman	
3	a	Misyon, vizyon ve ilkelerinin belirlenmesi	SPE SGB (Koordinasyon)	Projenin 2. adımını müteakip 5 hafta
	b	Stratejik amaç ve hedeflerinin belirlenmesi	SPE SGB (Koordinasyon)	

VİZYON EĞİTİM VE DANIŞMANLIK DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

İSTANBUL	: Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA	: Teomanpaşa Mah. Yüksel Serdengeçti Cad. No:2/4- Kepez/ ANTALYA
MERSİS NO	: 0925050506400017
E-TEBLİĞAT	: 25949-47021-15999
İLETİŞİM	: 0.212 232 2016
GSM	: 0.545 335 2016
Eposta	: bilgi@vizyonder.org.tr
TİCARET SİCİL NO	: 92432
KEP:	: vizyondanisder@hs01.kepez.tr
KURUMLAR V.D.:	: 9250505064
Sertifika No	: 43097
Faks:	: 0.850 811 2016
	: 0.545 332 2016

c	Belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda uygulama stratejileri, somut faaliyet ve projelerin belirlenmesi ile yol haritasının çıkarılması	SPE SGB (Koordinasyon)		
	d	Stratejik Planlama Kuruluna yapılan çalışmaların sunulması		SPK
4	a	Stratejik Planın Ön Taslağının oluşturulması	SGB	Projenin 3. adımını müteakip 4 hafta
	b	Performans göstergelerinin belirlenmesi ile stratejik plan uygulama ve izleme sürecine ilişkin yöntemin geliştirilmesi	SGB	
	c	Yapılan durum analizi çalışmaları ile belirlenen amaçlar, hedefler, somut projeler ve performans göstergelerinin konsolide edilmesi, maliyetlendirme çalışmasının yapılması ve Stratejik Plan Taslağının oluşturulması	SPE SGB (Koordinasyon)	
	d	Stratejik planın baskısı için bir grafik tasarım çalışması yapılması	Danışman	
5	a	Stratejik Plan Taslağının Bakanlığımız ilgili birimlere gönderilmesi nihai görüşlerin alınması ve derç edilmesi	SPE SGB	Projenin 4. adımını müteakip 2 hafta
	b	İzleme yöntem ve mekanizmasının oluşturulmasına ilişkin Raporun idareye sunulması	SGB Danışman	
	c	Taslak planın Stratejik Planlama Kurulunun görüşüne sunulması ve değerlendirmelerin alınması ve değerlendirmelerin derç edilmesi	SPK SGB (Koordinasyon)	
6	Stratejik Planın Onaya Sunulması	SPE SGB (Koordinasyon)		

VİZYON EĞİTİM VE DANIŞMANLIK DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

İSTANBUL : Meşrutiyet Mahallesi, Kodaman Sokak, Bahar Apartmanı No:6 Daire:7 Nişantaşı - Şişli / İSTANBUL
ANTALYA : Teomanpaşa Mah. Yüksel Serdengeçti Cad. No:2/4- Kepez/ ANTALYA
MERSİS NO : 0925050506400017
E-TEBLİGAT : 25949-47021-15999
İLETİŞİM : 0.212 232 2016
GSM : 0.545 335 2016
Eposta : bilgi@vizyonder.org.tr

TİCARET SİCİL NO : 92432
KEP: vizyondanisder@hs01.kepez.tr

KURUMLAR V.D.: 9250505064
Sertifika No : 43097
Faks: 0.850 811 2016
0.545 332 2016

vizyonder@vizyonder.org.tr